

# ANÁLISIS RAZONADO

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



## **ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

### **1. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS**

Actualmente la Compañía posee 27 propiedades a lo largo de Chile, en donde sus principales arrendatarios, en términos de ingresos, son Derco, Sodimac, Walmart, Unimarc y Cencosud, con los cuales ha celebrado contratos a largo plazo, entregando así una gran estabilidad en los flujos de la Compañía.

En diciembre de 2018, el Directorio decidió crear una filial a la que se le aportó la Universalidad Jurídica correspondiente al Establecimiento de Comercio denominado “Centro Comercial Mall Puerta del Mar”. Esto obedece a que el Centro Comercial requiere la creación y administración de un plan de desarrollo, marketing y una gestión operacional de forma permanente. Lo que hace de este activo un activo distinto al resto de los activos de la sociedad.

La explotación comercial de estos inmuebles se logra a través del arriendo de los terrenos, edificios y construcciones que conforman centros comerciales o propiedades individuales, caracterizándose por tener flujos estables (indexados a la UF) y bajos costos operacionales. Las propiedades de SRC consolidado están distribuidas en 7 regiones a lo largo de Chile.

#### **Red de locales comerciales – Arriendo de locales individuales distribuidos en 7 regiones en Chile.**

Consiste en el arriendo de 27 bienes inmuebles a distintos actores en la actividad comercial a escala nacional con contratos de largo plazo, y con una cobertura desde la ciudad de La Serena a Puerto Montt. Entre dichas entidades destacan Derco, Sodimac, Unimarc, Salcobrand, Poder Judicial y la Ilustre Municipalidad de La Serena por mencionar algunas.

#### **Centros comerciales – Arriendo de locales en Mall Puerta del Mar en La Serena.**

En este negocio, la Compañía participa a través de Mall Puerta del Mar ubicado en la ciudad de La Serena, a través de dos segmentos de negocios. El primero de ellos está enfocado en grandes compañías a nivel nacional, mientras que el segundo se enfoca a pequeños comerciantes locales. Dentro de las principales compañías clientes de SRC y parte del primer segmento mencionado, se encuentran relevantes participantes del retail nacional como Walmart, Sodimac, Cencosud, Casa&Ideas, Forus, Banco de Chile, y Chuck e Cheese’s. Adicionalmente se cuentan más de una veintena de arrendatarios en locales menores, módulos y patio de comidas.

## **Áreas de Negocios**

Sociedad de Rentas Comerciales S.A. opera principalmente en la industria de las rentas inmobiliarias, la cual se caracteriza por la generación de ingresos estables a lo largo del tiempo mediante contratos de arriendo de activos inmobiliarios como oficinas, locales comerciales, strip centers, parques industriales y espacios comerciales colocados directamente a terceros.

Sin perjuicio de lo anterior, y para lograr optimizar la rentabilidad del portfolio de inversión, SRC ha decidido incursionar en el negocio de los desarrollos mixtos comerciales – habitacionales, con el fin de poder aprovechar todo el potencial inmobiliario de los terrenos que posee como en su banco de terrenos.

Es importante mencionar que el desarrollo inmobiliario implica buscar una mayor rentabilidad en el negocio, desde la identificación de las necesidades, diseño del producto, gestión de la construcción y comercialización. Mientras que la renta inmobiliaria es la etapa en la cual se explota el inmueble y la sociedad busca obtener la rentabilidad exigida al negocio.

## **SEGMENTOS OPERATIVOS**

Tal y como se mencionó en el punto anterior, Sociedad de Rentas Comerciales opera tanto en el segmento del desarrollo como de la renta, logrando administrar de buena forma ambas etapas de la cadena de valor. Por lo tanto, su portfolio está compuesto de proyectos en etapas de desarrollo junto con propiedades en etapa de explotación. Esto complementado con el hecho de tener inmuebles que fueron desarrolladas íntegramente dentro de la empresa y con propiedades que han sido compradas con contratos de arrendamiento, logran un mix óptimo en la relación riesgo – rentabilidad.

## 2. ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

Se presenta a continuación los cuadros de los Estados Financieros de Sociedad de Rentas Comerciales S.A. al 31 de diciembre de 2019.

### ACTIVOS

<i>Activos</i>	<i>31-dic-19</i> <i>M\$</i>	<i>31-dic-18</i> <i>M\$</i>	<i>Variación</i> <i>M\$</i>	<i>Variación</i> <i>%</i>
Activos corrientes	7.404.904	10.597.560	(3.192.656)	-30,13%
Activo no corrientes	201.901.421	172.822.344	29.079.077	16,83%
<b>Total Activos</b>	<b>209.306.325</b>	<b>183.419.904</b>	<b>25.886.421</b>	<b>14,11%</b>

#### Activos corrientes

Los activos corrientes disminuyeron un 30,13% al 31 de diciembre de 2019 equivalente a M\$3.192.656, explicado principalmente por la disminución del efectivo y equivalente de efectivo en M\$4.940.714, baja producida principalmente por los desembolsos incurridos en la construcción del edificio La Cabaña de las Condes y en la habilitación de las oficinas corporativas del edificio Andes de Córdoba de Vitacura, contrarrestando el efecto del aumento de activos por impuestos corrientes en M\$1.346.680.

#### Activos no corrientes

Al 31 de diciembre de 2019, los activos no corrientes presentan un incremento de 16,83%, equivalente a M\$29.079.077 lo que se explica principalmente por el aumento de las propiedades de inversión antes individualizadas y las obras en curso por M\$24.005.744, propiedades planta y equipo correspondiente a los muebles y útiles para la habilitación de las oficinas corporativas de la compañía por M\$5.033.207.

## PASIVOS Y PATRIMONIO

<i>Pasivos y Patrimonio</i>	<i>31-dic-19</i>	<i>31-dic-18</i>	<i>Variación</i>	<i>Variación</i>
	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
Pasivos corrientes	3.998.548	646.910	3.351.638	518,10%
Pasivos no corrientes	60.385.047	54.328.852	6.056.195	11,15%
Patrimonio	144.922.730	128.444.142	16.478.588	12,83%
<b>Total Pasivos</b>	<b>209.306.325</b>	<b>183.419.904</b>	<b>25.886.422</b>	<b>14,11%</b>

### Pasivos corrientes

El pasivo corriente al 31 de diciembre de 2019 aumentó 518,1%, equivalente a M\$3.351.638, comparado con el valor al 31 de diciembre de 2018, variación que se explica principalmente, por el aumento de cuentas por pagar a entidades relacionadas por \$1.839.736 y otros pasivos no financieros corrientes por M\$1.331.174 que tienen relación con los pagos asociados a las promesas de compra venta de los departamentos del edificio de La Cabaña en la comuna de Las Condes.

### Pasivos no corrientes

El aumento de 11,15% de los pasivos no corrientes equivalente a M\$6.056.195, al 31 de diciembre de 2019, se explica principalmente por el aumento del impuesto diferido en M\$5.270.678 y por el aumento de los pasivos financieros por M\$780.992.

### Patrimonio

El patrimonio al 31 de diciembre de 2019 presenta un aumento de 12,83%, equivalente a M\$16.478.588, explicado por la incorporación del resultado del ejercicio de M\$18.268.822, efecto disminuido por el reparto de dividendos por M\$1.790.234.

## ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

<i>Estado de Resultados</i>	<i>31-dic-19</i>	<i>31-dic-18</i>	<i>Variación</i>	<i>Variación</i>
	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
Ingresos de actividades ordinarias	9.399.310	9.573.698	(174.388)	-1,82%
Costos de venta	(1.936.277)	(1.023.966)	(912.311)	89,10%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>7.463.033</b>	<b>8.549.732</b>	<b>(1.086.699)</b>	<b>-12,71%</b>
Gastos de adm. y ventas	(1.910.579)	(1.442.414)	(468.165)	32,46%
<b>Resultado operacional</b>	<b>5.552.454</b>	<b>7.107.318</b>	<b>(1.554.864)</b>	<b>-21,88%</b>
Ingresos financieros	211.700	828.671	(616.971)	-74,45%
Costos financieros	(1.117.796)	(1.064.282)	(53.514)	5,03%
Otros Ingresos por función	20.218.953	6.357.677	13.861.276	N.A.
Otros gastos por función	(42.085)	(181.599)	139.514	N.A.
Resultado por unidades de reajuste	(361.524)	(489.055)	127.531	-26,08%
<b>Resultado no operacional</b>	<b>18.909.248</b>	<b>5.451.412</b>	<b>13.457.836</b>	<b>246,87%</b>
<b>Ganancia antes de impuesto</b>	<b>24.461.702</b>	<b>12.558.730</b>	<b>11.902.972</b>	<b>94,78%</b>
Beneficio por impuesto a las ganancias	(6.192.881)	(3.320.736)	(2.872.145)	86,49%
Interés minoritario	0	0	0	N.A.
<b>Utilidad (pérdida) del ejercicio</b>	<b>18.268.822</b>	<b>9.237.994</b>	<b>9.030.828</b>	<b>97,76%</b>
Utilidad por acción	2.029,87	1.026,44	1.003	97,76%
<b>EBITDA</b>	<b>5.552.454</b>	<b>7.107.318</b>	<b>(1.554.864)</b>	<b>-21,88%</b>

### Ganancia Bruta

La ganancia bruta al 31 de diciembre de 2019 alcanzó M\$7.463.033, lo que representa una disminución de 12,71% comparado con la ganancia al 31 de diciembre de 2018 equivalente a M\$1.086.699 explicado principalmente por el aumento del costo de venta en M\$912.311, ocasionado principalmente por aumento de la cuota de depreciación y contribuciones producida por mayor stock de propiedades de inversión y de planta y equipo.

### Ingresos Financieros

Los ingresos financieros experimentaron una caída de 74,45%, equivalente a M\$616.971, comparados con los ingresos obtenidos al 31 de diciembre de 2018. Esto se explica principalmente por la disminución del stock de inversión en instrumentos financieros respecto a igual período del año anterior.

### **Costos Financieros**

Los costos financieros al 31 de diciembre de 2019 aumentaron en un 5,03%, equivalente a M\$53.514 respecto a la cifra alcanzada a igual fecha del año anterior, principalmente por el aumento de los reajustes asociados a la variación de los intereses devengados del Bono serie C, además gastos por comisiones de las promesas de compra venta de La Cabaña.

### **Resultado por Unidades de Reajuste**

La pérdida por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2019 disminuyó un 26,08%, equivalente a M\$127.531 respecto a la obtenida al 31 de diciembre de 2018, lo que se explica por el aumento de los reajustes de activos no monetarios principalmente por el incremento de obras en curso.

### **EBITDA**

El EBITDA al 31 de diciembre de 2019, fue de M\$5.552.454, lo que representa una disminución equivalente a 21,88% menor que el alcanzado a la misma fecha del año anterior de M\$7.107.318 representando una variación de M\$1.554.864 explicada principalmente por el aumento en M\$912.311 de los costos de venta y M\$468.164 de mayores gastos de administración y ventas.

## ANÁLISIS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

<i>Estado de Flujo de Efectivo</i>	<i>31-dic-19</i>	<i>31-dic-18</i>	<i>Variación</i>	<i>Variación</i>
	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
Flujo de la operación	6.751.262	5.067.891	1.683.371	33,22%
Flujo de la inversión	(10.626.974)	(17.295.825)	6.668.851	38,56%
Flujo de financiamiento	(1.065.003)	(1.084.793)	19.790	1,82%
<b>Total Flujo</b>	<b>(4.940.714)</b>	<b>(13.312.727)</b>	<b>8.372.013</b>	<b>-62,89%</b>

Las **Actividades de Operación** al 31 de diciembre de 2019 generaron un flujo positivo de M\$6.751.262 mayor en 33,22% al obtenido al 31 de diciembre de 2018 de M\$5.067.891, explicado principalmente por el aumento de recaudación de deudores por venta en M\$1.300.197 y menor pago de IVA y otros similares pagados por M\$1.238.140 compensado por mayores pagos a proveedores y personal M\$854.966.

Las **Actividades de Inversión**, durante el este periodo al 31 de diciembre de 2019 generaron un flujo negativo de M\$10.626.974, lo que representa una variación positiva de M\$6.668.851 respecto al obtenido al 31 de diciembre del año anterior, lo que se debe principalmente menores adiciones de propiedades de inversión por M\$7.330.531.

Las **Actividades de Financiamiento** al 31 de diciembre de 2019, generaron un flujo negativo de M\$1.065.003, menor en 1,82% comparado con el obtenido al 31 de diciembre de 2018, equivalente a M\$19.790, explicada principalmente por obtención de préstamos de entidades relacionadas por M\$1.826.681 contrarrestado parcialmente por el reparto de dividendos equivalente M\$ 1.790.235 en este período.

## RAZONES

RAZONES	Unidad	ENE - DIC 2019	ENE- DIC 2018
<b>INDICES DE LIQUIDEZ</b>			
<b>Liquidez Corriente</b>	Veces	1,85	16,38
Activo corriente / Pasivo corriente			
<b>Razón Ácida</b>	Veces	1,85	16,38
(Activo corriente - Inventario) / Pasivo corriente			
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>			
<b>Razón de Endeudamiento</b>	Veces	0,44	0,43
Pasivos totales / Patrimonio total			
<b>Razón de Endeudamiento Neto</b>	Veces	0,43	0,38
(Pasivos totales - Efectivo y equiv. de efectivo) / Patrimonio total			
<b>Proporción Deuda Corto Plazo</b>	%	6,21%	1,18%
Pasivo corriente / (Pasivo corriente + Pasivo no corriente)			
<b>Proporción Deuda Largo Plazo</b>	%	93,79%	98,82%
Pasivo no corriente / (Pasivo corriente + Pasivo no corriente)			
<b>Cobertura Gastos Financieros</b>	Veces	4,97	6,68
EBITDA (1) / Gastos financieros neto (2)			
<b>Deuda Financiera Neta / EBITDA</b>	Veces	11,34	6,84
(Pasivos totales - Efectivo y equiv. de efectivo) / EBITDA (1)			
<b>INDICES DE RENTABILIDAD Y UTILIDAD POR ACCION</b>			
<b>Rentabilidad Patrimonial</b>			
Resultado (3) / Patrimonio promedio (4)	%	13,37%	7,46%
<b>Rentabilidad del Activo</b>			
Resultado (3) / Activos totales promedio (5)	%	9,30%	5,20%
<b>Rendimiento Activos Operacionales</b>			
Resultado (3) / Activos operacionales promedio (6)	%	9,75%	5,72%
<b>Margen EBITDA</b>			
EBITDA / Ingresos de actividades ordinarias	%	59,07%	74,24%
<b>Utilidad por acción</b>			
Resultado / Número de acciones suscritas	\$	2.029,87	1.026,44

(1) EBITDA 12 meses móviles acumulado a diciembre 2019

(2) Gastos financieros netos 12 meses móviles

(3) Resultado Promedio corresponde a la utilidad de 12 meses móviles

(4) Patrimonio Promedio corresponde al promedio simple de los patrimonios de ambos períodos

(5) Activo Total Promedio corresponde al promedio simple del total de activos de ambos períodos

(6) Activos Operacionales Promedio corresponde al promedio simple de los activos no corrientes de ambos ejercicios y que representan

los activos operacionales de la compañía.

## **LIQUIDEZ**

El **Índice de Liquidez** fue de 1,85 veces al 31 de diciembre de 2019, cifra inferior a la registrada al 31 de diciembre de 2018 de 16,38 veces, variación que se explica principalmente porque la variación porcentual de los pasivos corrientes en 518,10%, y los activos corrientes baja en 30,13%

## **ENDEUDAMIENTO**

El **Leverage** total fue de 0,44 veces al 31 de diciembre de 2019, cifra en línea a la obtenida el 31 de diciembre de 2018 (0,43 veces). Los pasivos totales aumentaron en 17,11%, lo que fue equiparado con un aumento del patrimonio en 12,83%.

**Deuda Financiera Neta/ EBITDA** fue de 11,34 veces al 31 de diciembre de 2019, superior a la del 31 de diciembre de 2018, la que alcanzó 6,84 veces, explicado principalmente por la disminución del efectivo y equivalente de efectivo de este año en \$4.940.714 y la disminución del EBITDA de este año.

## **RENTABILIDAD**

La **Rentabilidad del Patrimonio** fue de 13,37% al 31 de diciembre de 2019 cifra inferior a la alcanzada al 31 de diciembre de 2018 de 7,46%, debido al aumento del patrimonio en este período.

La razón **Rentabilidad sobre Activos totales promedio** alcanzó un 9,30% al 31 de diciembre de 2019, cifra menor a la alcanzada al 31 de diciembre del año anterior de 5,20%. Explicado por un mejor resultado al 31 de diciembre de este año.

## **FACTORES DE RIESGO**

### **ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

La Gerencia de Finanzas y Tesorería es la responsable de obtener el financiamiento para las actividades habituales y los nuevos proyectos de la empresa, así como de la administración de los riesgos financieros que puedan amenazar el normal funcionamiento de la empresa.

Sociedad de Rentas Comerciales S.A. ha identificado una serie de riesgos a los cuales se encuentra expuesta, los cuales son gestionados mediante políticas, procedimientos, mediciones y control.

Para hacer frente a estos riesgos, Sociedad de Rentas Comerciales S.A. ha implementado una serie de políticas y medidas tendientes a mitigar su impacto. Mensualmente sesiona un Comité de Finanzas cuyo foco principal está en revisar la evolución de los activos y pasivos de la compañía, la cartera de inversiones financieras y la coyuntura de mercado.

Los riesgos que se han identificado son los siguientes:

- **Riesgo de Liquidez**
- **Riesgo de Crédito**
- **Riesgo Operacional**
- **Riesgo de Mercado**

1. La Sociedad no utiliza instrumentos derivados con fines especulativos. Las políticas de administración de riesgos financieros sólo permiten el uso de este tipo de instrumentos con propósitos de cobertura de exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés provenientes de las fuentes de financiamiento de la empresa y de las inversiones en valores negociables.

### **Riesgo de Liquidez**

#### **Administración del riesgo:**

Sociedad de Rentas Comerciales S.A. debe procurar contar siempre con los recursos líquidos necesarios para afrontar los desembolsos requeridos para sus operaciones habituales y los compromisos asumidos con sus acreedores.

Para tales efectos, la empresa cuenta con políticas de liquidez que garantizan la mantención de suficiente efectivo y equivalentes de efectivo. La principal fuente de liquidez proviene de los flujos de efectivo resultantes de sus actividades operacionales. La empresa estima que los flujos de caja provenientes de su actividad operacional y el efectivo disponible son suficientes para financiar el Capital de Trabajo, pagos de intereses y amortizaciones.

Adicionalmente, el bajo nivel de endeudamiento de la compañía le permite mantener líneas de financiamiento bancario no utilizadas.

Sociedad de Rentas Comerciales S.A. monitorea su riesgo de liquidez con un adecuado presupuesto de flujos de caja futuro y permanente control del cumplimiento de éste.

31.12.2019

Tipo de Amortización	Hasta 90 días M\$	Más de 90 días hasta 1 año M\$	De 1 a 2 años M\$	De 2 a 3 años M\$	De 3 a 4 años M\$	De 4 a 5 años M\$	5 años o más M\$	Total Deuda M\$
Capital	-	-	-	-	-	2.573.634	25.736.306	28.309.940
Intereses	-	1.121.300	1.121.300	1.121.300	1.121.300	1.095.815	5.351.654	10.932.669
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>1.121.300</b>	<b>1.121.300</b>	<b>1.121.300</b>	<b>1.121.300</b>	<b>3.669.449</b>	<b>31.087.960</b>	<b>39.242.609</b>

## Riesgo de Crédito

### Administración del riesgo:

- Sociedad de Rentas Comerciales S.A. cuenta con una estricta política de diversificación tanto de emisores como de contrapartes para los instrumentos financieros a través de los cuales puede administrar su liquidez. La política contempla márgenes de concentración por tipo de instrumento, emisor, grupo empresarial, clasificación de riesgo, moneda de emisión y administrador.
- La empresa cuenta con una cartera de clientes diversificada y de buena calidad crediticia, lo que se traduce en bajos niveles de morosidad. Adicionalmente, Sociedad de Rentas Comerciales S.A., pone a disposición de sus clientes toda su capacidad para potenciar sus ventas, lo que reduce de manera importante la posibilidad de impago por parte de éstos. Menos del 5% de los ingresos de SRC provienen de clientes menores o no pertenecientes a empresas con clasificación de riesgo y/o de reconocido prestigio en el mercado. Esto permite acotar el riesgo de no pago a esta fracción de los ingresos.

## Riesgo de Mercado

### Administración del riesgo:

- Este riesgo se encuentra mitigado principalmente por la estructura de contratos de SRC los cuales apuntan al largo plazo (20 años como *target*), con un *duration* de 12 años en la actualidad. Esta estructura permite disminuir el riesgo de bajas importantes en los precios, lo que se suma a la buena calidad crediticia de los arrendatarios. Adicionalmente el financiamiento de SRC apunta a cuadrar los plazos de los créditos con el *duration* de los contratos, con lo cual se busca estructurar un escenario de solida cobertura a las obligaciones financieras.
- Sociedad de Rentas Comerciales S.A. tiene el 100% de sus contratos de arriendo a clientes expresados en Unidades de Fomento. De igual manera, el 100% de los pasivos de la empresa se encuentran expresados en esta unidad monetaria, por lo tanto, el riesgo de inflación se encuentra sumamente controlado.